

عنوان مقاله:

ارائه مدل کاربردی برای مدیریت ریسک پروژه های صنعت خودرو

محل انتشار:

سومین همایش ارتقای توان داخلی با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه (سال: 1390)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسندگان:

لیلی میربرون - مسئول کنترل پروژه شرکت تولید قطعات خاور

بیژن زاهدی فرد - نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر پروژه شرکت تولید قطعات خاور

سعید ضابط نیا - مدیر عامل شرکت تولید قطعات خاور

خلاصه مقاله:

با توجه به نیاز بازار و جذب مشتری، خودروسازان همیشه تلاش می کنند تا پروژه های جدیدی را تعریف کرده و محصولات باقابلیتهای جدید به بازار عرضه نمایند. به همین دلیل حجم عمده ای از فعالیت شرکت های خودروسازی به پروژه های جدید مرتبط می شود، بطوریکه مدیریت ریسک پروژه در این شرکت ها بسیار حائز اهمیت بوده و مورد توجه ویژه قرار دارد. تئوریها و روش های مختلفی برای کنترل ریسک پروژه وجود دارند. ولی از آنجا که در شرکت های خودروساز به دلیل استقرار سیستم مدیریت کیفیت با مباحث مرتبط با FMEA (آنالیز شکست حالات بالقوه خرابی) آشنایی کاملی وجود دارد لذا در این مطالعه آنالیز ریسک پروژه با استفاده از روش FMEA جهت کنترل ریسک پروژه های صنعت خودروسازی پیشنهاد و یک مثال واقعی نیز ارائه شده است. بدین منظور جداول شاخص های FMEA متناسب با مدیریت ریسک پروژه طراحی و ارائه شده است. نتایج این تحقیق نشان می دهند استفاده از آنالیز حالات بالقوه خرابی برای مدیریت ریسک پروژه باعث اطمینان از شناسایی نقاط ضعف پروژه شده و مدلی کاربردی جهت شناسایی و کاهش ریسک های پروژه می گردد. الگوریتم و تعریف گام های اجرایی، ابزار و تکنیک های مورد نیاز هر مرحله نیز ارائه شده است.

کلمات کلیدی:

ریسک پروژه، شناسایی ریسک، صنعت خودروسازی، مدیریت ریسک، FMEA

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/192104>

