

عنوان مقاله:

مدیریت بهینه پروژه های اکتشاف نفت و گاز با استفاده از ساختار شکست کار (WBS)

محل انتشار:

کنفرانس بین المللی مهندسی معدن، فلزات و مواد (سال: 1394)

تعداد صفحات اصل مقاله: 16

نویسندگان:

شاهو ملکی - دانشجوی دکتری مهندسی اکتشاف معدن، دانشگاه صنعتی امیرکبیر

کامران مصطفائی - دانشجوی دکتری مهندسی اکتشاف معدن، دانشگاه صنعتی امیرکبیر

حمیدرضا رمضی - دانشیار، دانشگاه صنعتی امیرکبیر

خلاصه مقاله:

یکی از گام های برنامه ریزی (اولین گام) در مدیریت پروژه های مهندسی از جمله پروژه های اکتشاف نفت و گاز استفاده از ساختارهای شکست کار (WBS) جهت افزایش هماهنگی و بالا بردن بهره وری مدیران پروژه می باشد. بدین منظور جهت توانمندسازی مدیریت پروژه در این سازمانها یا شرکت های بزرگ پروژه ها را به یک سری زیر فعالیت ها تقسیم می کنند، این کار ضمن ایجاد هماهنگی بین واحدهای مرتبط باعث انسجام پروژهها، افزایش بهره وری مناسب پروژه ها و نیز ابداع رویکردهای نوین در پروژه ها می گردد. بنابراین، ساختار شکست کار با ایجاد یک دید بهتر برای ارکان پروژه-های مهندسی، یکی از عناصر با اهمیت در مدیریت این پروژهها خواهد بود. لذا هدف از این مقاله، تهیه ساختار شکستکار در پروژه مهندسی اکتشاف نفت و گاز بر اساس روشهای مختلف، با ابعاد متفاوت (این ابعاد شامل تعاریف، اندازه ها، روشهای تهیه ساختار شکست کار و مسائل جانبی مربوطه می باشد) می باشد. بدین منظور ساختار شکست کار براساس تجزیه فازی، موضوعات اصلی، واحدهای اداری، پیمانکاری، تجزیه جغرافیایی و محصول نهایی برای پروژه های اکتشاف نفت و گاز انجام شده است. در نهایت یک نمونه ساختار شکست کار ترکیبی و مناسب با روند کلی برای اینپروژه ها ارائه شده است.

کلمات کلیدی:

ساختار شکست کار، اکتشاف نفت و گاز، مدیریت پروژه، فعالیت ها

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/540155>

