

عنوان مقاله:

تحلیل، ارزیابی و مدیریت ریسک پروژه های EPC تعمیر و نگهداری آسفالت بزرگراه های شهری به روش FMEA منطبق بر PMBOK

محل انتشار:

سومین کنگره بین المللی پایداری در معماری و شهرسازی - دبی و مصدر (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسندگان:

علی زهتابچی - دانشجوی دکترا مهندسی عمران گرایش مدیریت ساخت دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

ستاره زهتابچی - دانشجوی کارشناسی ارشد صنایع گرایش مهندسی مالی دانشگاه آزاد واحد تهران جنوب

خلاصه مقاله:

دستیابی به توسعه و رشد اقتصادی در طرحهای زیربنایی و اجرایی به سمت قراردادهایی سوق پیدا کرده است که در آنها مبلغ ریالی و زمان تکمیل کار تضمین شده است که در این میان قراردادهای EPC روشی مناسب و مطمئن برای انجام پروژه های بزرگ می باشند. دانش مدیریت ریسک نیز بعنوان بخشی از مدیریت پروژه در این گونه پروژه ها بسیار حایز اهمیت می باشد و تلاش برای مشخص کردن تمامی ریسک ها بالقوه پروژه بسیار اهمیت دارد حتی اگر بخشی جدی از محاسبات یا رخدادهای ریسک پروژه نباشد. در پروژه های عمرانی احتمال اینکه هریک از سه هدف اصلی هزینه، زمان و کیفیت در معرض ریسک و عدم اطمینان قرار گیرند، وجود دارد. ریسک در پروژه رویداد های ممکن الوقوع نامعلومی هستند که در صورت وقوع بصورت پیامدهای منفی یا مثبت در اهداف پروژه موثر می باشند که هر یک دارای علل مشخص و نتایج قابل تشخیصی هستند که مستقیماً در هزینه، زمان و کیفیت پروژه موثر می باشد. از طرفی، تحقیقات گسترده ای در زمینه مدیریت ریسک پروژه های که در سطح شهر اجراء می گردد انجام گرفته است. یکی از مهمترین این پروژه ها، تعمیر و نگهداری آسفالت بزرگراههای شهری است. پروژه های آسفالتی جایگاه مهمی در زیبایی شهر و ارتقاء رضایتمندی شهروندان دارد و در سالهای اخیر نیز بر اهمیت آن افزوده شده است که بیشترین سهم مالی از کل مبلغ احداث و نگهداری بزرگراه را دارا می باشد. لیکن متأسفانه، ارزیابی این پروژه ها آنطوری که باید و شاید صورت نگرفته است. در نتیجه در این مقاله، ریسک پروژه های تعمیر و نگهداری آسفالت بزرگراههای شهری تحلیل و ارزیابی خواهد شد. نگارنده در این مقاله ضمن بررسی اجمالی قراردادهای EPC با بهره گیری از تجارب گردآوری شده در چند پروژه همچنین با استفاده از مصاحبه حضوری و ارایه پرسشنامه هایی، نظر مسیولین، مدیران و صاحب نظران را جویا شده و با تحلیل آن نظرات، الگویی برای پیاده سازی عملی فرآیند مدیریت ریسک در قراردادهای EPC تعمیر و نگهداری بزرگراههای شهری با توجه به استاندارد PMBOK ارایه شده است. هم چنین در این مقاله هفت ریسک بحرانی پروژه های EPC شناسایی شد و برای آنها راه حلهای مناسبی ارایه گردید.

کلمات کلیدی:

شناسایی ریسک، تحلیل ریسک، EPC، تعمیر و نگهداری بزرگراه های شهری، PMBOK، FMEA

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/631936>

