

عنوان مقاله:

راهکارهای مؤثر در افزایش بهره‌وری نیروی انسانی متخصص در شرکت‌های توزیع نیروی برق

محل انتشار:

پنجمین همایش کیفیت و بهره‌وری در صنعت برق (سال: 1383)

تعداد صفحات اصل مقاله: 14

نویسنده:

خلیل قلمبر - شرکت توزیع نیروی برق مرکز تهران

خلاصه مقاله:

با توجه به سپری شدن دوران حیات جدید شرکت‌های توزیع نیروی برق و ایجاد ثبات نسبی در روند حرکت این شرکت‌ها و همچنین تعیین خط‌مشی اصلی آنها به عنوان بهره‌برداری شبکه‌های توزیع لذا شرکت‌های مذکور ناگزیر به تجدید ساختار و ترسیم جدیدی از سیمای سیاست‌های خود در جهت کنار گذاشتن روش‌های سنتی و سعی در ایجاد شفافیت و ارتقاء کیفیت در کل روند حرکتی سازمان با استفاده از نظام‌های علمی و جهانی تضمین کیفیت مانند استانداردهای سری ایزوگردیده‌اند. در پی ایجاد تحول سازمانی در ساختار و وظایف شرکت‌های توزیع، ضرورت حفظ و نگهداری و ارتقاء بهره‌وری نیروی متخصص در این شرکت‌ها به عنوان سرمایه‌های اصلی سازمان بیش از پیش نمایان گردیده است. لذا در این مقاله راهکارهای مؤثر و عملی جهت تحقق این امر را در ایجاد مدیریت منابع نیروی انسانی، برون‌سپاری خدمات مهندسی به صورت فراگیر با انتخاب مشاورین نیرومند و توانا، و در نهایت توسعه امر پژوهش و تحقیقات و نهادینه شدن آن در شرکت‌های توزیع نیروی برق بیان گردیده است. بدین ترتیب فرصت و امکان بیشتری جهت رفع مشکلات و معضلات شبکه‌های توزیع نیروی برق توسط نیروی انسانی متخصص شرکت‌های توزیع ایجاد گردیده و نهایتاً به شرایط قابل قبول و بهینه‌ای در زمینه شاخص‌های قابلیت اطمینان و نیز کیفیت و استمرار انرژی الکتریکی در شبکه‌های توزیع نیروی برق نائل خواهد گردید. در حال حاضر به علت عدم وجود واحدی هوشمند در زمینه مدیریت منابع نیروی انسانی در شرکت‌های توزیع و نیز عدم استفاده فراگیر و مؤثر از خدمات مشاور بطور جدی، هدفمند و جامع، و فقدان افق‌های روشن برای تحقق اهداف آینده در بخش توزیع، هنوز مزایای این خدمات برای مجموعه سیستم توزیع در هاله‌ای از ابهام و تردید قرار دارد. لذا واگذاری عملی و اثربخش قسمت‌هایی از وظایف شرکت‌های توزیع به مشاور و پیمانکاران شرایط استفاده بهینه از تجربیات کارشناسان و متخصصین داخلی و امکان ارتقاء بهره‌وری در امر توسعه پژوهش و تحقیقات را فراهم آورده و سرانجام موجب تمرکز نیروهای مذکور و رویکرد آنها به ایجاد چالش‌های مؤثر در رفع دغدغه‌های اصلی فراآوری مشکلات موجود در شبکه‌های توزیع را خواهد گردید.

کلمات کلیدی:

خط‌مشی، بهره‌برداری، ارتقاء بهره‌وری، برون‌سپاری

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/69685>

